

## 外部监事的点评

### 站在外部的立场，对加强东洋油墨集团的全球感知能力与事业变革、提升管理质量提供支持

东洋油墨集团稳步推进企业治理准则的应对工作，董事会讨论的数量和质量方面都有所提高，讨论氛围热烈，我对此表示赞赏。在企业所面临的外部环境发生巨大变化的背景下，作为外部监事，我将以灵活合理的方式保持与执行工作的距离，根据全球的经营动向以及现场的实际情况，努力提供“T字型”建议。

我认为，东洋油墨集团立足于核心技术，拥有高品质、种类丰富的产品阵容和全球运营扩展能力，而且拥有可将其付诸实施的人才，在实现可持续发展方面具有巨大潜力。此外，在与客户、合作伙伴和当地社会所构建的信赖关系的基础上，东洋油墨集团开展的可持续发展相关举措具有正当性（legitimacy），并具有一定的竞争优势。

这些优势是创业以来的漫长岁月中积累下来的，而为了实现下一个100年发展，还有一些需要解决的课题。例如，去年在海外子公司发生的不当会计处理的事件就是一个重新审视在全球拓展业务的过程中

外部监事  
池上重辅

（现职位）  
早稻田大学大学院  
经营管理研究科 教授



如何更好地实现人才多样化以及管理合理性的良好契机。我认为，需要积极培养可以更好落实全球管理工作的人才，构建更加合理的管理体制。另外，鉴于社会的数字化革命进一步加速，需要努力提高敏锐捕捉外部环境动向的“感知能力”，加强在机电一体化及数字领域等化工之外领域的工作，加快变革的速度。

为了让东洋油墨集团提高全球感知能力，成为对社会的可持续发展起到拉动作用的企业，我将为提高国内事业变革以及全球管理品质提供支持。